



## Enjeux de la mission

Le projet de requalification du centre ancien de Marignane a été contractualisé, dans le cadre du PNRQAD, le 17 février 2012. Ce projet prévoit notamment les actions suivantes : le recyclage de logements, l'aménagement d'espaces publics, la création d'une maison de l'environnement et du projet urbain et l'amélioration via l'OPAH RU de logements.

Près de 4 ans après la validation du projet, les opérations présentent un taux d'engagement modéré. Force est de constater que malgré l'investissement de la ville et la réalisation de certaines opérations, ce retard d'engagement financier des opérations traduit un retard dans l'avancement opérationnel du projet et notamment des opérations de requalification des îlots dégradés.

Notre mission a donc consisté à accompagner le porteur de projet et les acteurs locaux afin de mieux comprendre et résoudre les problèmes qui ralentissent la mise en oeuvre du PNRQAD.

## Contenu de la mission

- ▶ Analyser les difficultés rencontrées dans la conduite du projet et les modalités de pilotage et d'organisation de la Ville en tant que maître d'ouvrage d'opération de requalification d'îlot dégradé (pilotage et coordination transversale, évaluation, communication-concertation, organisation et coordination des actions techniques, suivi des bilans financiers, démarche de commercialisation des biens, gestion des demandes de financements...).
- ▶ Elaborer des scénarii pour l'optimisation du pilotage, de la conduite de projet et de l'organisation de la ville en tant que maître d'ouvrage d'opérations (pilotage, qualité, expertise technique, méthodologie, outils externalisés).
- ▶ Accompagner le porteur de projet dans sa conduite de projet adaptée aux enjeux du territoire.



**Type de mission:** Stratégie et montage de projets

**Maître d'ouvrage:** ANRU

**Coût du projet :**

**directeur de mission :** Claudia Romero

**Année:** 2016 - 2016

**Equipe:** Perspectives Urbaines et Sociales

**Programme:**

**Acteurs:**

**Consultants mobilisés:** Claudia Romero

**Montant de la mission:** 16 560 € HT

**Composantes de la mission:**

- Conseil stratégique
- Etudes urbaines
- Animation partenariale
- Planification
- Outils de gestion
- Coordination inter chantiers
- Ingénierie financière
- Gestion urbaine de proximité
- Insertion par l'activité économique
- Cohésion sociale
- Concertation
- Capitalisation