Mission de pilotage des projets NPRU du Londeau et de Bethisy à Noisy-le-Sec (93)

EST Ensemble

Type de mission: Pilotage et conduite de projets

Maître d'ouvrage: EST Ensemble

Coût du projet :

directeur de mission : Gaël Curet

Année: 2022 - 2023

Equipe: Perspectives Urbaines et Sociales

Programme: Parking sous-terrain, équipement, Logement, requalification, accession, aménagement public

Acteurs: Etat (DRIHL, Préfecture) ANRU, Collectivités Territoriales, (Ville, Département, Région, EPCI), Bailleur social (Noisy-le-Sec Habitat et Logirep).

Consultants mobilisés: Valérie Embize, Gaël Curet, Coline Wroblewski

Montant de la mission: 90 605 € HT

Composantes de la mission:

- Conseil stratégique
- Etudes urbaines
- Animation partenariale
- Planification
- Outils de gestion
- Coordination inter chantiers
- Ingénierie financière
- Gestion urbaine de proximité
- Insertion par l'activité économique
- Cohésion sociale
- Concertation
- Capitalisation

Montant du projet : 90 605 € HT

Enjeux de la mission

Compte tenu de la vacance du poste de conduite de projets pour les NPRU de Noisy-le Sec, Est Ensemble a mobilisé Perspectives Urbaines et Sociales, afin d'assurer la Direction de projet externalisée des deux NPRU portés par la commune (PRIR du Londeau et PRIN de Béthisy).
Menée dans un contexte à la fois complexe et contraint, cette mission a permis de pleinement remettre les deux projets NPRU « sur les rails ». Ces projets s'inscrivent en effet dans le cadre du dispositif NPRU et qui imposent de respecter un processus partenarial spécifique. Dans ce cadre, Perspectives Urbaines et Sociales a fait preuve de pédagogie auprès des élus / services et de capacité d'adaptation face aux différents niveaux d'arbitrages inhérents au projet, dans des délais extrêmement contraints (cf. passage devant les instances de l'ANRU).
La mission se déroule en 2 phases : 12 mois de remise en place des projets + 4 mois minimum d'accompagnement de la phase de mise en oeuvre opérationnelle, suite au recruteme

Contenu de la mission

- Sur le PRIR du quartier Béthisy :
- Pilotage de l'approfondissement du projet : saisir les fondamentaux du projet initial, tout en accompagnant sa ré interrogation, de façon constructive, en vue de son amélioration, dans un cadre partagé.
- Prise en compte de la complexité technique du site (projet en interface avec l'arrivée d'infrastructures lourdes - T1, multiples poches de parking sous terrain, présence d'habitat social et privé parfois dégradé …) : lancement et pilotage des études nécessaires et mise en place du cadre d'aide à la décision nécessaire pour y apporter des réponses, tant en termes techniques, que financiers ou de qualité d'usage.
- Sur le PRIN du quartier du Londeau :
- Accompagnement des ajustements contractuels avec l'ANRU et lancement de la phase opérationnelle : planification et participation à la désignation de la maîtrise d'oeuvre des espaces publics
- Sur l'ensemble des deux projets :
- Mise en place d'outils de planification et de supports à destination du public
- Accompagnement des actions de co-construction avec les habitants et usagers
- Préconisation et pilotage des expertises nécessaires
- Appui au montage opérationnel et financier (avec SPL Ensemble)
- Articulation avec la stratégie territoriale à l'échelle d'Est Ensemble (notamment Développement Durable)
- Interactions vertueuses avec l'ensemble des acteurs des projets