



### Enjeux de la mission

Le quartier du Mont-Saint-Martin (regroupant 40% de la population Nemourienne) fait l'objet d'un projet de renouvellement urbain depuis novembre 2008. Suite au changement de l'équipe municipale en 2008, une période de réappropriation du projet par le Porteur de projet a abouti à une révision du projet urbain, en particulier du cœur de quartier. Notre société a assuré la mission OPCU de Nemours dès 2010. Dans le cadre de cette mission, nous nous sommes adaptés aux enjeux évolutifs du projet : en accompagnant l'évolution du projet et la dynamique partenariale en absence de chef de projet en 2010, en adaptant nos outils aux évolutions de projets inscrites dans les différents avenants, et en accompagnant la ville dans l'élaboration des avenants, en particulier l'avenant de clôture, enfin en initiant une démarche inter-chantier pour anticiper les problématiques de chantier des 9 mois à venir.

### Contenu de la mission

- ▶ Gestion financière : mettre en place et mettre à jour régulièrement un système de suivi budgétaire et financier couplé avec la programmation physique des opérations, de façon à éviter les doubles saisies.
- ▶ Assistance à la direction de projet pour le pilotage courant et les réunions extraordinaires ;
- ▶ Analyse des risques et points de suivi particuliers (système de reporting et d'alerte ; mise en œuvre d'outils de gestion de projet permettant d'anticiper, d'assurer l'expertise et la décision) ;
- ▶ Coordination et animation : Coordination des acteurs et des interventions des maîtres d'ouvrages d'opérations, pour optimiser le pilotage du dispositif (création d'un processus de recueil de données, de mises à jour de revues de projet en lien avec la gestion financière, la gestion de la qualité, le système d'information général). Animation du dispositif pendant la durée du projet (préparation des réunions en lien avec la direction de projet, rédaction des comptes-rendus) ;
- ▶ Ordonnancement et planification du projet (initiale et réalisation) sur la base des planifications opérationnelles ;
- ▶ Préparation et suivi d'un avenant à la convention ANRU ;
- ▶ Rédaction convention GUP, finalisation charte d'insertion ;

**Type de mission:** Pilotage et conduite de projets

**Maître d'ouvrage:** Ville de Nemours

**Coût du projet :**

**directeur de mission :** Gaël Curet

**Année:** 2010

**Equipe:** Perspectives Urbaines et Sociales, Tracés Urbains

**Programme:** 211 démolitions, 161 constructions, 821 réhabilitations.

**Acteurs:** Etat (DDT, Préfecture), ANRU, Foncière Logement, Collectivités Territoriales (Ville, Département, Région, EPCI), VAL DU LOING HABITAT, TRACES URBAINS, BURGEAP.

**Consultants mobilisés:** Gaël Curet, Claudia Romero

**Montant de la mission:** 77 M€ HT

**Composantes de la mission:**

- Conseil stratégique
- Etudes urbaines
- Animation partenariale
- Planification
- Outils de gestion
- Coordination inter chantiers
- Ingénierie financière
- Gestion urbaine de proximité
- Insertion par l'activité économique
- Cohésion sociale
- Concertation
- Capitalisation

