



Type de mission: Pilotage et conduite de projets

Maître d'ouvrage: Ville d'Angers

Coût du projet : 492 526 070€ TTC (PRU d'Angers)

directeur de mission : Claudia Romero

Année: 2012 - 2016

Equipe: Perspectives Urbaines et Sociales

Programme: 412 démolitions de LLS, 364 reconstructions de LLS, 47 M€ d'aménagements publics

Acteurs: DDT du Maine et Loire, ANRU, AFL, Ville d'Angers, Région Pays de la Loire, Angers Loire Métropole, SPL2A, Angers Loire Habitat, Podeliha, Soclova

Consultants mobilisés: Claudia Romero

Montant de la mission: 144 200€ HT

Composantes de la mission:

- ██████████ Conseil stratégique
- ██████████ Etudes urbaines
- ██████████ Animation partenariale
- ██████████ Planification
- ██████████ Outils de gestion
- ██████████ Coordination inter chantiers
- ██████████ Ingénierie financière
- ██████████ Gestion urbaine de proximité
- ██████████ Insertion par l'activité économique
- ██████████ Cohésion sociale
- ██████████ Concertation
- ██████████ Capitalisation

Enjeux de la mission

Angers a initié en 2004 un programme de rénovation urbaine dans cinq quartiers, dont celui de Verneau. Pris en étau entre l'autoroute A11, la caserne militaire, l'hôpital et l'ancien aérodrome, ce quartier présente des difficultés socio-urbaines importantes : dégradation du bâti, accélération de la vacance des LLS, accentuation de la paupérisation et de l'insécurité.

Compte tenu de ces dysfonctionnements et de la déqualification urbaine subie par le quartier, la ville d'Angers a décidé de mener une restructuration globale de la cité Verneau, comprenant 413 démolitions de LLS, 364 constructions de LSS et le réaménagement de espaces publics.

Afin d'assurer la coordination des nombreux maîtres d'ouvrage, le bon déroulement et l'enchaînement des multiples opérations et l'ordonnancement général du projet, la Ville d'Angers a souhaité faire appel à une mission d'OPC. Notre entreprise a été chargée d'assister la Ville en jouant un rôle de suivi et de communication, d'alerte et de conseil.

Contenu de la mission

- ▶ Suivi physique des opérations de l'ensemble du projet conventionné avec l'ANRU, ainsi que les interactions avec les opérations des ZAC voisines (Capucins, Hauts-de-Saint Aubin) qui constituent le principal projet de développement urbain de l'agglomération angevine.
- ▶ Coordination et animation des acteurs (dont les acteurs sociaux) et des interventions des maîtres d'ouvrages d'opérations, pour optimiser le pilotage du dispositif (création d'un processus de recueil de données, de mises à jour de revues de projet en lien avec la gestion financière, la gestion de la qualité, le système d'information général). Animation du dispositif pendant la durée du projet (préparation des réunions en lien avec la direction de projet, rédaction des comptes rendus).
- ▶ Analyse des risques et points de suivi particuliers (système de reporting et d'alerte ; mise en œuvre d'outils de gestion de projet permettant d'anticiper, d'assurer l'expertise et la décision).
- ▶ Assistance à la direction de projet pour le pilotage courant et les réunions extraordinaires.
- ▶ Suivi et anticipation des actions d'accompagnement social du projet urbain.

