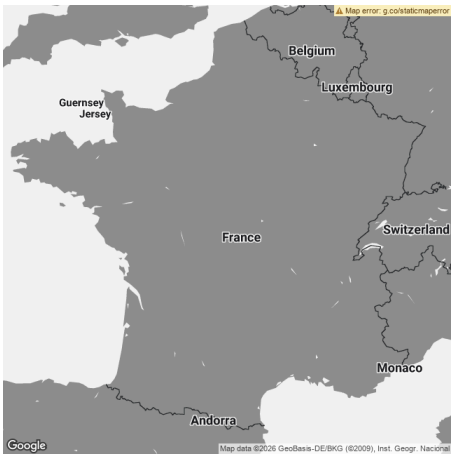
# Appui sur le bilan opérationnel du PNRQAD - Annonay (07), Aubervilliers (93), Montreuil-Bagnolet (93), Sedan (08), Villeneuve-Saint-Georges (94)

*ANRU*




**Type de mission:** Création d'outils de gestion

**Maître d'ouvrage:** ANRU

**Coût du projet :**

**directeur de mission :** Valérie EMBIZE

**Année:** 2017 - 2018

**Equipe:** Perspectives Urbaines et Sociales

**Programme:** Cinq projets inscrits au dispositif PNRQAD (Annonay, Aubervilliers, Montreuil-Bagnolet, Sedan, Villeneuve-Saint-Georges).

**Acteurs:** ANRU, Etat (DRIHL, DDT), Collectivités Territoriales (Ville, EPCI), aménageurs (SOREQA, Deltaville, EPA-ORSA, SEAA, EPORA)

**Consultants mobilisés:** Valérie Embize, Claudia Romero, Constance Milesi, Dorian Geneteau

**Montant de la mission:** 51 750 € HT

**Composantes de la mission:**

- Conseil stratégique
- Etudes urbaines
- Animation partenariale
- Planification
- Outils de gestion
- Coordination inter chantiers
- Ingénierie financière
- Gestion urbaine de proximité
- Insertion par l'activité économique
- Cohésion sociale
- Concertation
- Capitalisation

## Enjeux de la mission

Sept ans après la création du Programme National de Requalification des Quartiers Anciens Dégradés (PNRQAD), force est de constater que le niveau d'avancement des projets est relativement hétérogène selon les quartiers. Au regard de ce constat, l'ANRU a souhaité être accompagné afin d'avoir une meilleure visibilité sur la faisabilité des opérations et sur les perspectives à court et moyen termes des quartiers connaissant le plus de difficultés dans leur mise en oeuvre.

Mission :
- Clarifier la vision temporelle des opérations de requalifications des îlots dégradés,
- Apporter des préconisations ,
- Réaliser une analyse de l'avancement général du dispositif national,
- Apporter une analyse critique de l'avancement du projet et de ses perspectives,
- Mettre en lumière des éléments de fragilisation du projet
-Assister ANRU, délégations territoriales de l'Agence et maîtres d'ouvrages
- Analyser l'engagement financier des opérations à l'état actuel et faire les prévisions financières

## Contenu de la mission

- Réalisation d'entretiens avec les personnes clés identifiées.
- Evaluation de l'avancement du projet et identification des points de vigilance et des risques éventuels susceptibles de peser sur la bonne finalisation du projet.
- Réalisation de planning opérationnels et synthétiques mettant en avant l'état d'avancement des opérations et les risques financiers au regard des calendriers contractuels.
- Restitution avec préparation des documents de synthèses.
- vRéalisation d'un guide d'entretiens à destination des 23 DDT(M) en charge du suiv d'un PRQAD.
- Création d'un outil informatique prospectif de l'état d'engagement financiers des opérations et de l'état des risques de dégagement pour chacune d'entre elles.